



Compte rendu de la rencontre de la Fédération Hospitalière de France avec la Ministre des Affaires Sociales et de la Santé

Le Président de la FHF, Frédéric Valletoux et la vice-présidente, Paulette Guinchard, accompagnés de Gérard Vincent, Délégué Général et de Cédric Arcos, Directeur de Cabinet, ont rencontré, le 11 septembre dernier, Marisol Touraine, Ministre des Affaires Sociales et de la Santé.

A l'occasion de cette rencontre, la FHF a attiré l'attention de la Ministre sur les préoccupations des établissements de santé et médico-sociaux et insisté sur la nécessité de **conforter le Service Public de Santé sur l'ensemble du territoire**. La FHF a ainsi fait part de sa satisfaction devant les récentes annonces de la Ministre de faire du Service Public de Santé l'axe central de sa politique. Elle attend désormais que les pistes tracées se traduisent en **actions concrètes dès le PLFSS 2013**.

Marisol Touraine a souhaité revenir plus en détails sur les ambitions qu'elle fixe au **pacte de confiance** et sur la feuille de route de la mission confiée à Edouard Couty. Elle a notamment indiqué que, parallèlement aux trois groupes de travail qui vont être lancés, une réflexion sera menée sur les parcours de soins ainsi que sur les urgences. Concernant l'évolution de la **gouvernance interne**, elle a rappelé que son souhait n'était pas de remettre en cause l'architecture d'ensemble qui prévaut aujourd'hui mais bien de procéder, par décret, à des ajustements, afin, notamment, de mieux associer les personnels soignants à la prise de décision.

Au-delà de cet échange sur la politique générale qui va être conduite, les sujets suivants ont été évoqués :

- 1- **Renforcement de la place des patients au sein du système de santé** : La FHF a présenté à la Ministre ses propositions pour renforcer le rôle et la place des patients et de leurs représentants au sein du système. La FHF a notamment fait part de son ambition de créer, en lien étroit avec l'EHESP et les associations de patients, un **Institut du Patient** dont la vocation serait de diffuser les bonnes pratiques en matière de relations avec les usagers, de former les professionnels de santé mais également d'animer une politique de recherche en la matière. La Ministre a fait part de son intérêt pour cette approche et souhaité que la réflexion se poursuive avec son Cabinet.
- 2- **Relation des établissements avec les ARS** : La FHF a rappelé à la Ministre la nécessité de replacer les ARS dans le rôle qui leur a été confié par le législateur : un rôle d'animation stratégique, de soutien aux établissements et de décloisonnement du système de santé. La Ministre a fait part de son accord sur cette vision et souhaité que le groupe de travail FHF/ARS piloté par le Secrétariat Général des ministères sociaux poursuive ses travaux. Concernant les **CPOM**, la FHF a redit son inquiétude devant la précipitation avec laquelle les contrats sont conclus, qui se traduisent parfois par des décisions contraires aux intérêts du service public. La Ministre a indiqué qu'une mission de la DGOS serait prochainement lancée afin de faire le bilan

de la campagne de contractualisation et lister les problèmes rencontrés.

- 3- **Finances** : Concernant tout d'abord les **difficultés de trésorerie et d'accès à l'emprunt**, la Ministre a confirmé son souhait que des crédits du grand emprunt puissent être mobilisés de même que certains fonds du livret A. Les arbitrages ministériels sont en cours. La FHF a par ailleurs redit son souhait de participer à la gouvernance de la future banque publique CDC/Banque Postale, qui seule permettra d'apporter une réponse durable. Concernant ensuite le **gel des crédits MIGAC**, la Ministre a marqué son accord avec les propositions de la FHF et souhaité la fin des gels pesant sur le seul secteur public. Des solutions techniques sont à l'étude en ce sens. La ministre a également confirmé **l'arrêt total de convergence tarifaire**, dès 2013. Enfin, la FHF a redit son souhait de **faire évoluer le modèle tarifaire** actuel, tout en conservant ses principes. La Ministre a annoncé la constitution d'un groupe de travail en ce sens, tandis que des premières décisions seront prises dès le PLFSS 2013.
- 4- **Soutien au secteur médico-social** : la FHF a insisté sur l'urgence à mettre fin au processus de convergence tarifaire en EHPAD et en USLD. La Ministre a indiqué que cette question est à l'étude, en lien avec les équipes de la ministre en charge des personnes âgées.
- 5- **Renforcement de l'attractivité du secteur public** : la FHF a détaillé ses propositions pour renforcer l'attractivité des établissements publics : confiance aux acteurs de terrain pour décider de leurs organisations, assouplissement des règles de rémunération des praticiens hospitaliers, clarification et accélération des coopérations entre les professionnels et des délégations de tâches... Marisol Touraine s'est montrée à l'écoute de ces propositions, qui seront étudiées dans le cadre de la mission Couty. La Ministre a également été attentive aux propositions de la FHF tendant à l'introduction dans la réglementation de **dispositions de non concurrence** afin d'éviter que des praticiens hospitaliers puissent s'installer dans une clinique commerciale directement concurrente d'un hôpital. Concernant enfin le débat autour du **jour de carence**, la FHF a relayé à la Ministre les résultats produits sur le terrain par cette mesure, qui permet de lutter efficacement contre l'absentéisme de courte durée, celui là même qui désorganise les activités.